**Программа тренинга**

**«Лидерство и руководство: как создать свою команду»**

**Тренер: Н.И. Козлов**

**1-й день**

**Блок 1. Заповеди руководителя**

1.    Аудит: какое впечатление как руководитель я оставляю?

2.   Качества и заповеди руководителя.

3.    Выбираем зоны ближайшего развития.

4.    Тезисы. Тезисная речь.

5.    Тезисное распоряжение. Любое действие либо двигает, либо даёт направление.

**Блок 2. Захват и удержание власти в коллективе**

1.    Управленческая игра "Воздушный шар".

2.   Принципы захвата власти в коллективе.

3.   Виды лидерства.

4.   Эффективные способы коммуникативного перехвата лидерства.

5.   Упражнение «Постройся по росту» - где зона моего влияния?.

**2-й день**

**Блок 3. Кадры для аппарата и кадры для команды**

1.    Строим команду или аппарат?

2.   Совещания без болтовни. От слов – к делу.

3.   Критика без критики. Обход сопротивления.

4.   Рабочий формат тела.

5.   Синтон-подход в работе с кадрами.

**Блок 4. Задачи вместо жалоб**

1.    Вместо жалоб — подготовленный вопрос.

2.   Управленческая игра слалом — искусство отдавать распоряжения.

3.   Управленческие внушения для роста сотрудников.

4.   Как отказать сотруднику-другу?

5.   Подготовленная разборка с сотрудником.